



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง อำเภอกุดข้าวปุ้น
จังหวัดอุบลราชธานี



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

.....

ตามที่พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้
หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือ
ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
ได้เสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
๒๕๖๗ และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่างได้ลงนามอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ
องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๗

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่างจัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างเสริมมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดให้ มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่างให้เป็นประโยชน์สูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง อำเภอกุดข้าวปุ้น จังหวัดอุบลราชธานี

บทที่ ๑ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีประสิทธิภาพส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐเพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึง เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุที่ไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์ (Objective) และเป้าหมาย (Target) ที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ ประสบผลสำเร็จทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานใด ๆ ย่อมมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้เสมอทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงดังกล่าว อาจอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย เช่น การวางแผนกลยุทธ์และแผนงานการตัดสินใจของผู้บริหาร การบริหารงบประมาณการบริหารการเงินและโครงการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในที่ทำการการ จัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้นโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง หมายถึง การจัดทำโครงการควบคุมโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของทรัพยากรต่าง ๆ กระบวนการทำงานกระบวนการบริหารภายในองค์กรนั้น ๆ การติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) หมายถึง การติดตามการปฏิบัติตามวิธีการบริหารความเสี่ยงระหว่างการทำงานหรืออาจเรียกว่าการติดตามผลอย่างต่อเนื่องหรือการประเมินผลแบบต่อเนื่อง การประเมินผล หมายถึง การประเมินผลที่มีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่กำหนด โดยมีขอบเขตในช่วงการประเมินขึ้นอยู่กับประสิทธิผลการติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นหลัก เช่น การประเมินผลช่วง ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือนสารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลและถูกจัดให้อยู่ในรูปแบบที่มีความหมายและเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานในโครงการนั้นการสื่อสาร หมายถึง การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคลทั้งภายในและภายนอกซึ่งอาจใช้คนหรือใช้สื่อในการติดต่อสื่อสารก็ได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การทำหนังสือเพื่อขอให้เสนอ แผน/โครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ประเภทของความเสี่ง

กำหนดประเภทความเสี่ง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่งด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่งที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน

๒. ความเสี่งด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่งที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณการเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น

๓. ความเสี่งด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่งที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศบุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔. ความเสี่งด้านกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่งที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยหลัก ๒ ปัจจัย คือ

๑. ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร การเปลี่ยนแปลงระบบงานความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้งการควบคุมการกับดูแลไม่ทั่วถึงและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือ ข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น

๒. ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของทางราชการการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีหรือสภาพการแข่งขันสภาวะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง (RISK Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุความเสี่ยงการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) คือ ขบวนการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร เพื่อประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมี ผลกระทบกับองค์กรและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย ๔ องค์ประกอบหลัก ดังนี้

- วัฒนธรรมองค์กร (Culture)
- โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Structure)
- กระบวนการ (Process)
- ปัจจัยพื้นฐาน (Infrastructure)

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่งและขนาดของความเสี่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยง คือ การดำเนินงานขององค์กรนั้น มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ สร้างคุณค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรซึ่งประกอบด้วย รัฐบาล บุคลากรในหน่วยงานและหน่วยงานในสังกัดและประชาชนผู้รับบริการในปัจจุบันองค์กรต้องดำเนินงานภายใต้สภาวะของการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐทั้งจากระบบเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วการเปลี่ยนแปลงความต้องการสังคมการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ การดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าดังกล่าวนี้ อาจมีผลกระทบ จากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงาน และส่งผลกระทบ ให้คุณค่าที่ควรจะมีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น

ต้องลดลงหรือหมดไป ดังนั้น การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง ภายในองค์การตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กร หรือมีผลกระทบน้อยที่สุดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK Appetite) หมายถึง ประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยง ที่องค์กรจะ ยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายซึ่งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่องค์กรจะกำหนดนั้นจะระบุเป็น เป้าหมายค่าเดียวหรือระบุเป็นช่วงก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัยเสี่ยงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK Tolerance) หมายถึง ระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์หรือ ประเภทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งทำให้องค์กรมั่นใจได้ว่าองค์กรได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้

บทที่ ๒

แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

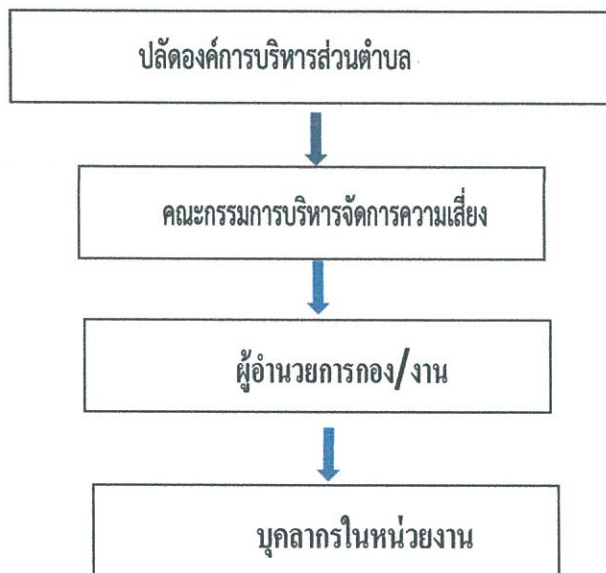
๑. เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานในองค์กร มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในทิศทางเดียวกัน
๒. เพื่อองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง สามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ที่กำหนดใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบล โนนสวาง ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม และหน่วยตรวจสอบภายใน
๔. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง และเป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

๒.โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง มีแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบ คณะทำงาน ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง เลขที่ ๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ โดยเป็นไป ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

- | | |
|--|-------------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง | เป็นกรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | เป็นกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง | เป็นกรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | เป็นกรรมการ |
| ๖ หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง



๓. เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้อำนวยการกอง/งาน และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงาน และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล

๓.๒ จัดให้มีระบบการบริหารที่ดีและเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและครบถ้วน

๓.๓ สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๑ เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๔.๒ ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กร เข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน

๔.๓ เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การ ติดตาม ควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้าง มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔.๔ ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจ ในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วิสัยประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๔.๕ ช่วยในการพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมการ และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๗

๕.๑ ให้ความสำคัญกับภาระงาน/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่จะนำมาบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูง มาดำเนินการบริหารความเสี่ยง

หลักเกณฑ์	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา			น้ำหนัก (ร้อยละ)
	๑	๒	๓	
๑. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	๔๐
๒. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิต	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการให้บริการ	๔๐
๓. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ ในแต่ละปี (กรณีมีงบประมาณ)	ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๕๐๐,๐๐๐ – ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๒๐

๕.๒ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง การบริหารความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๕.๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๕.๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๕.๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการศึกษา การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็ง

๕.๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๖. การจัดการความเสี่ยง

หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบ ของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมี หลายวิธี เช่น

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการ จัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (RISK Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการ ออกแบบวิธีการท างานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (RISK Sharing) เป็นการกระจายหรือ ถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป
- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (RISK Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และหน่วยงาน ไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมนั้นไป

**การระบุเหตุการณ์/ปัจจัยเสี่ยงและ
แนวคิดการบริหารความเสี่ยงบางประการ**

	ต้องการ	ไม่ต้องการ
ปัจจุบัน (สิ่งที่ มี)	คงสภาพ/ทำให้ดีขึ้น (จุดแข็ง)	กำจัด (จุดอ่อน และ ปัญหาปัจจุบัน)
อนาคต (สิ่งที่ไม่มี)	สิ่งที่ต้องการจะมี (ทิศทางในอนาคต)	หลีกเลี่ยง (ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น)

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นจะต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแลและตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ

ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน



สิ่งที่เป็นรากฐานที่จะช่วยให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น ประกอบด้วย

รากฐานที่ ๑ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน คือ กระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหาร และบุคลากรขององค์กร จัดให้มีขึ้น เพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการเหล่านี้แล้ว องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้ โดยวัตถุประสงค์ ได้แก่

๑. ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน (Effectiveness and efficiency of operations)

๒. ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Reliability of financial reporting)

๓. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance with applicable laws and regulations)

การกำหนดวัตถุประสงค์ขึ้นมานั้น ผู้บริหารจะต้องกำหนดวิธีการทำงานให้ไปสู่วัตถุประสงค์นั้น และในขณะเดียวกันก็ต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ในองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วย การควบคุมต่างๆ เหล่านี้ ก็คือ การควบคุมกระบวนการภายในองค์กร หรือเรียกสั้นๆ ว่าการควบคุมภายในนั่นเอง

ดังนั้น ทุกหน่วยงานในองค์กรจะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมขึ้นมา การจัดวางระบบการควบคุมภายในเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้ที่ทราบดีว่างานจุดใดของตนมีความเสี่ยง จากนั้นก็จะประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบการควบคุมขึ้น เพื่อป้องกันแก้ไขหรือตรวจหาความเสี่ยง เหล่านั้น โดยการควบคุมภายในมักจะถูกกำหนดออกมาในรูปของระเบียบ ข้อบังคับ หรือคู่มือการปฏิบัติงาน ต่างๆ และเช่นเดียวกัน การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมานั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของ แต่ละหน่วยงาน การควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการท างานขององค์กร

รากฐานที่ ๒ การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (RISK Management) คือ การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการระบุ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือการดำเนินงานขององค์กรรวมทั้งการกำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้ ซึ่งสามารถ มองได้เป็น ๒ มุมมอง คือ

- การกำจัดหรือลดปัจจัยต่างๆ ที่จะขัดขวางไม่ให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ นั่นคือการปกป้องมูลค่าที่องค์กรมี อยู่ไม่ให้ถูกทำลายไป

- มองหาโอกาสที่จะสร้างความได้เปรียบในการดำเนินงาน คือ การสร้างมูลค่าให้กับองค์กรการบริหาร ความเสี่ยงนั้นคล้ายกับการจัดวางระบบการควบคุมภายใน คือ มีการระบุประเมิน และจัดหาวิธีการที่จะจัดการกับ ความเสี่ยง แต่ด้วยความที่เป็นศาสตร์ที่ใหม่กว่า และมีพื้นฐานมาจากธุรกิจประกันภัยที่จะต้องเผชิญกับมีความ ไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกมากมาย จึงทำให้การบริหารความเสี่ยงมีมุมมองที่กว้างขึ้น โดยมองถึงความเสี่ยง ที่เป็นผลมาจากปัจจัยภายนอกการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานนั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน เช่นเดียวกัน

รากฐานที่ ๓ การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในมีบทบาททำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้นได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กรตลอดจนมีการวางระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมตลอดจนช่วยถ่วงดุลอำนาจไม่ให้เกิดการใช้อำนาจไปในทางที่ผิดจากการที่หน่วยงานได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในของตน มีการบริหารความเสี่ยงและมีการปฏิบัติตามแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในก็เหมือนเป็นคนที่มากรองอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้องค์กร/ผู้บริหาร เกิดความมั่นใจ

การตรวจสอบภายในนั้นก็ถือเป็นกลไกอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมยิ่งขึ้นเพราะบางครั้งผู้ปฏิบัติงานอาจคิดว่าทำแค่นี้ก็เพียงพอแล้วแต่ผู้ตรวจสอบภายใน เค้าก็จะมีวิธีทดสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันอยู่นั้นความเพียงพอจริงหรือไม่หรือบางครั้งอาจมีการการปฏิบัติงานกันมานานแล้วว่าจะมีความชำนาญแต่ก็อาจทำให้ประมาทโดยละเลยบางจุดที่ควรจะต้องควบคุมไปหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบเค้าจะเป็นคนไปเตือนให้เราระมัดระวังมากขึ้น

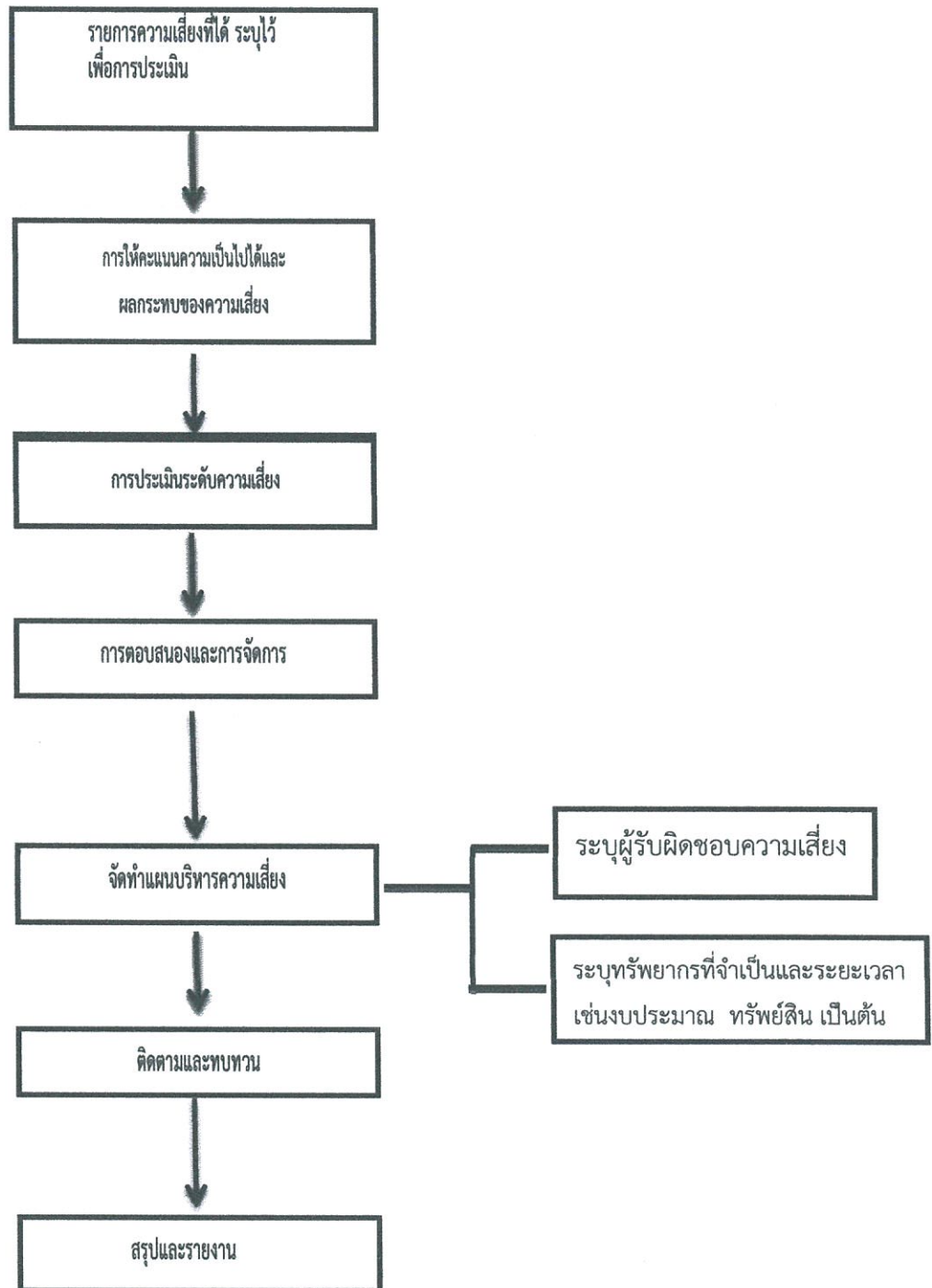
ดังนั้น หากองค์กรของเราสนับสนุนให้รากฐานทั้งสามประการนี้ สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ก็จะช่วยส่งเสริมให้ต้นไม้ออกดอกกับดูแลกิจการที่ดีเจริญงอกงามเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในองค์กร

บทที่ ๓

การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยการวิเคราะห์โดยแยกการวิเคราะห์ออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้
แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง



เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ตั้งแต่ ๘ ครั้งขึ้นไป/ปี
๔	สูง	๗ - ๘ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๕ - ๖ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๓ - ๔ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ - ๒ ครั้ง/ปี

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ - ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒๐๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียากเย็น

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีความเสียหายรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีความเสียหายค่อนข้างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีความเสียหายอย่างมากพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีความเสียหายพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีความเสียหายเล็กน้อย หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมี ความรุนแรงตัวสูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยง เป็น ๕ กลุ่ม คือ

สูงมาก	คะแนน	๑๔-๒๕
สูง	คะแนน	๑๐-๑๖
ปานกลาง	คะแนน	๕-๙
น้อย	คะแนน	๓-๔
น้อยมาก	คะแนน	๑-๒

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ตามแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และปฏิทินการดำเนินงาน ดังนี้

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

อำเภอภูซำปูน จังหวัดอุบลราชธานี

แผนดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๗												ปี ๒๕๖๘			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส ๑				
		ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
๑	แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และแจ้งเวียนให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทราบเป็นลายลักษณ์อักษร																	สำนักปลัด
๒	ประชุมคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อกำหนดนโยบาย เกณฑ์ความเสี่ยง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง แจ้งเวียนให้บุคลากรในองค์กรทราบ และให้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับสำนัก/กอง																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง
๓	สำนัก/กอง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับสำนัก/กอง และแจ้งเวียนให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทราบ																	ทุกกอง
๔	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับสำนัก/กอง เพื่อทราบนโยบาย เกณฑ์ความเสี่ยง/แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง
๕	จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยระบุวัตถุประสงค์ วิเคราะห์ความเสี่ยง ระบุเหตุการณ์และประเมินความเสี่ยง RM ๑ ถึง RM ๓ ส่งให้สำนักปลัด (เลขานุการ)																	ทุกกอง
๖	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมและรายงานผู้บริหารท้องถิ่นให้ความเห็นชอบ																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง

แผนดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๗												ปี ๒๕๖๘		หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
		ไตรมาส ๑		ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส ๑					
		ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.		ธ.ค.	
๗.	สำนัก/กอง จัดทำรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงแบบ RM ๔ ส่งให้สำนักปลัด (เลขานุการ) เพื่อรวบรวมและจัดทำรายงานการติดตามผลการบริหารเพื่อจัดทำรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง
๘.	ประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อสรุปรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง RM ๔ ในภาพรวมขององค์กรรายงานผู้บริหารท้องถิ่นทราบ																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง
๙	สำนัก/กอง จัดทำรายงานผลการดำเนินการและพบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕แบบ RM ๕ ส่งให้ สำนักปลัด (เลขานุการ)																	
๑๐.	สำนักปลัด (เลขานุการ) รวบรวมรายงานผลการดำเนินการและพบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงแบบ RM ๕ -ของสำนัก/กองเป็นภาพรวมขององค์กร																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง
๑๑.	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อสรุปผลการดำเนินการและพบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕รายงานผู้บริหารท้องถิ่นและผู้กำกับดูแล แล้วแต่กรณี																	คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง อำเภอกุฉีชัย จังหวัดอุบลราชธานี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

คำอธิบาย ระบบการให้คะแนน กำหนดเป็นระบบคะแนน ๑ - ๕

๑.โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น

ระดับ ๑ มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก หรือมีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ตั้งแต่ ๑-๒ ครั้ง/ปี หรือความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (น้อยกว่า ๕๐%)

ระดับ ๒ มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อย หรือมีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ในการเกิดเหตุการณ์ ๓-๔ ครั้ง/ปี หรือความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์มีโอกาสในการเกิดขึ้น

น้อยมาก (มากกว่า ๕๐% - ๕๙%)

ระดับ ๓ มีโอกาสที่จะเกิดปานกลาง หรือมีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ในการเกิดเหตุการณ์ ๕-๖ ครั้ง/ปี หรือความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์มีโอกาสในการเกิดขึ้นปานกลาง (มากกว่า ๖๐% - ๖๙%)

ระดับ ๔ มีโอกาสที่จะเกิดสูง หรือมีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ในการเกิดเหตุการณ์ ๗-๘ ครั้ง/ปี หรือความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์มี

โอกาสในการเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๗๐% - ๗๙%)

ระดับ ๕ มีโอกาสที่จะเกิดสูงมาก หรือมีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ในการเกิดเหตุการณ์ตั้งแต่ ๘ ครั้งขึ้นไป / ปี หรือความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์

มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐%)

๒.ผลกระทบของความเสีย

๒.๑ เกณฑ์ประเมินระดับของผลกระทบ (กรณีเป็นตัวเงิน)

ระดับ ๑ ผลกระทบน้อยมาก มูลค่าความเสียหาย ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๒ ผลกระทบน้อย มูลค่าความเสียหาย มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๓ ผลกระทบปานกลาง มูลค่าความเสียหาย มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒๐๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๔ ผลกระทบสูง มูลค่าความเสียหาย มากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ - ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๕ ผลกระทบสูงมาก มูลค่าความเสียหาย มากกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป

๒.๒ เกณฑ์การประเมินระดับของผลกระทบ (กรณีไม่เป็นตัวเงิน)

ระดับ ๑ ผลกระทบน้อยมาก โดยผลกระทบไม่มีการสูญเสียต่อทรัพย์สิน หรือไม่ส่งผลกระทบต่อคน ส่งผลกระทบต่อบุคคล หรือส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย

ความสำเร็จต่ำกว่า ๓๐%

ระดับ ๒ ผลกระทบน้อย โดยผลกระทบมีการสูญเสียต่อทรัพย์สินเล็กน้อยหรือส่งผลกระทบต่อคน หรือส่งผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๓๐ - ๔๙.๙๙%

ระดับ ๓ ผลกระทบปานกลาง โดยผลกระทบมีการสูญเสียต่อทรัพย์สินปานกลางหรือส่งผลกระทบต่อคน หรือส่งผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ

๕๐ - ๖๙.๙๙%

ระดับ ๔ ผลกระทบสูง โดยผลกระทบมีการสูญเสียต่อทรัพย์สินค่อนข้างมากหรือส่งผลกระทบต่อคน หรือส่งผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ

๗๐ - ๘๙%

ระดับ ๕ ผลกระทบสูงมาก โดยผลกระทบมีการสูญเสียต่อทรัพย์สินมากหรือส่งผลกระทบต่อคน หรือส่งผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ

มากกว่า ๘๙%

๓.ระดับความเสี่ยง แสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหายแต่ละสาเหตุ (โอกาส X ผลกระทบ) ซึ่งระดับความเสี่ยงแบ่งตามความสำคัญเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยงสูงมาก ระดับคะแนน ๑๔ - ๒๕ เป็นระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ระดับความเสี่ยงสูง ระดับคะแนน ๑๐ - ๑๖ เป็นระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงปานกลาง ระดับคะแนน ๕ - ๙ เป็นระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงน้อย ระดับคะแนน ๓ - ๔ เป็นระดับที่ยอมรับได้โดยใช้วิธีควบคุมปกติในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด

ระดับความเสี่ยงน้อยมาก ระดับคะแนน ๑ - ๒ เป็นระดับที่ยอมรับได้โดยใช้วิธีติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป



(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง อำเภอภูพาน จังหวัดอุบลราชธานี
ที่ อบ ๗๖๐๑/๘๐๗ วันที่ ๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗
เรื่อง รายงานการประเมินความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามาจากสาเหตุต่าง ๆ การป้องกันการทุจริต คือการแก้ไขปัญหการทุจริตที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างทุกคน และเป็นเจตจำนงของทุกองค์กรที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ อันเป็นวาระเร่งด่วนของรัฐบาล

ดังนั้น สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง จึงได้ดำเนินการและจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับการประเมินความเสี่ยงการทุจริต อันจะช่วยเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งได้ว่าการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง จะไม่มีการทุจริตหรือในกรณีที่พบการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้น ก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าได้ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่เสนอมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ หากเห็นชอบด้วยแล้วโปรดลงนามในหนังสือฉบับนี้ และประกาศที่เสนอมาพร้อมนี้

(นางสาวเพ็ญรักษ์ หอมสิน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง.....๔.....

(ลงชื่อ).....

(นางกาญจณัน จันมานิตย์)

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง.....

(ลงชื่อ).....

(นายธีระพงษ์ เจริญรอย)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง.....

(ลงชื่อ).....

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการส่งเสริมการจัดการขยะในชุมชน	๕๐,๐๐๐	รณรงค์ให้ประชาชนกำจัดขยะอย่างถูกวิธีและลดปัญหาขยะจากต้นทาง เพื่อให้หมู่บ้านสะอาดเรียบร้อย	ร้อยละของผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการฝึกอบรมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้	๑. จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในเขตตำบลโนนสว่าง ๒. ส่งเสริมการจัดตั้งธนาคารขยะ ๓. ส่งเสริมการทำปุ๋ยอินทรีย์จากขยะเปียก ๔. ส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้การจัดการขยะในหมู่บ้าน ๕. ส่งเสริมการรีไซเคิลขยะเพื่อประโยชน์ ฯลฯ

ลายมือชื่อ

(นางกาญจณัน จันมานิตย์)

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
วันที่ ๒๐ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมชุมชน	รณรงค์ให้ประชาชนก้าจัด ขยะอย่างถูกวิธีและลดปัญหา ขยะจากถนนทางเพื่อให้ หมู่บ้านสะอาดเรียบร้อย	สำนักปลัด	๑.มีปริมาณขยะเพิ่มขึ้น ๒.ประชาชนยังขาด ความรู้ความเข้าใจ ในการคัดแยกขยะและ ไม่คัดแยกขยะก่อนทิ้ง	ด้านกลยุทธ์และ ด้านการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ สูง	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ

(นางกาญจน์ณัน จันมานิตย์)

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๑๗๐ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรมความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน ความเสี่ยง
๑	บริหาร จัดการขยะ มูลฝอย	๑.ปริมาณขยะ ที่เพิ่มขึ้น ๒.ประชาชนยัง ขาดความรู้ ความเข้าใจใน การคัดแยก ขยะและไม่คัด แยกขยะ	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนมีการลดปริมาณขยะ และคัดแยกขยะตามหลัก ๓ ช ได้แก่ ใช้น้อย ใช้ซ้ำและนำ กลับมาใช้ใหม่ ๒.ส่งเสริมให้ประชาชนลดการใช้ ขยะโดยเฉพาะพลาสติกและโฟม โดยการรณรงค์การใช้ถุงผ้าและ ภาชนะใช้ซ้ำ	จำนวนขยะ ที่ลดลง	๑ ต.ค.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	มีการประชุมติดตามทุก เดือน และรายงานให้ ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการแก้ไขได้ทัน เหตุการณ์

ลายมือชื่อ

(นางกาญจน์นันทน์ จันทน์นิตย์)

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๑๒๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
๑	การพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการศึกษาดูงานกลุ่มอาชีพ	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพของผู้เข้าร่วมโครงการศึกษาดูงาน	กลุ่มอาชีพในเขตพื้นที่ตำบลโนนสว่าง

ลายมือชื่อ

(นายธมนันต์ ชุมภาพันธุ์)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่ ๑๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการศึกษาดำเนินงานกลุ่มอาชีพ	เพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ	กองสวัสดิการฯ	๑. ยังขาดการนำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้เพื่อพัฒนากลุ่มอาชีพของผู้เข้าร่วม	ด้านการดำเนินการ	๔	๕	๒๐ สูง	การลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสี่ยง

ลายมือชื่อ

(นายธรมะนิต ชุมภาพันธ์)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่ ๒๒ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรมความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน ความเสี่ยง
๑	โครงการ ศึกษาดูงาน กลุ่มอาชีพ	ยังขาดการนำ ความรู้ที่ได้รับ มาปรับใช้เพื่อ พัฒนากลุ่ม อาชีพของ ผู้เข้าร่วม	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการสังคม	ติดตามการนำความรู้ที่ได้รับมา ปรับใช้เพื่อการพัฒนาในกลุ่มอาชีพ ของประชาชนที่เข้าร่วม หมายเหตุ: โครงการดังกล่าวต้อง ใช้งบประมาณในการดำเนินการ เนื่องจากในปีงบประมาณ ๖๗ ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้า รวม การศึกษาดู งาน	๑ ต.ค.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	มีการประชุมติดตามทุก เดือน และรายงานให้ ผู้บริหารทราบเพื่อ ดำเนินการแก้ไขข้อ เหตุการณ์

ลายมือชื่อ

(นายธมนะนิต ชุมภภาพันธ์)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่ ๒๓ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรื้อรอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดฉันทาราม บ้านโนนสังข์ ตำบลโนนสว่าง อำเภอกุดข้าวปุ้น จังหวัดอุบลราชธานี	๔๙๗,๐๐๐	เพื่อเป็นการป้องกันความปลอดภัยให้กับเด็กและทรัพย์สินของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวนครัวที่ได้มาตรฐาน	รื้อสูง ๑.๖๐ เมตร พร้อมประตู และป้ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑๔ ป้าย ความยาวรวม ๑๗๘.๕๐ เมตร

ลายมือชื่อ

(นายปรีชา หาระสาร)

ผู้ดำเนินการกองช่าง

วันที่ ๒๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง/ ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการ ก่อสร้างรั้วรอบ ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กวัดฉันทาราม บ้านโนนสังข์ ตำบลโนนสว่าง อำเภอภู ขาว ปัน จังหวัด อุบลราชธานี	เพื่อความปลอดภัยของเด็ก และทรัพย์สิน	กองช่าง	งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากรที่ปฏิบัติงานที่ ในการควบคุมงาน ก่อสร้างไม่เพียงพอ ต่อ ปริมาณงาน บุคลากร หนึ่งคนต้องรับผิดชอบใน การควบคุมงานหลาย โครงการในเวลาเดียวกัน และปฏิบัติงานที่อื่นอีก หลายด้านทำให้การ ปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ สูง	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ

(นายปรีชา หาระสาร)

ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่ ๒๕๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรมความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน ความเสี่ยง
๑	โครงการ ก่อสร้างรั้ว รอบศูนย์ พัฒนาเด็ก เล็กวัด ฉันทาราม บ้านโนนสังข์ ตำบลโนน สว่าง อำเภอภู ขาว บ้าน จันทอบล	งานควบคุมงาน ก่อสร้างบุคลากรที่ ปฏิบัติหน้าที่ในการ ควบคุมงานก่อสร้าง ไม่เพียงพอต่อ ปริมาณงานบุคลากร หนึ่งคนต้อง รับผิดชอบในการ ควบคุมงานหลาย โครงการในเวลา เดียวกันและปฏิบัติ หน้าที่อื่น ๆ อีกหลาย ด้านทำให้การ ปฏิบัติงานล่าช้า	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองช่าง	กำหนดกระบวนการทำการทำสัญญาจ้าง งานให้สอดคล้องกับจำนวน บุคลากรผู้ควบคุมงานให้เพียงพอ และเหมาะสม	จำนวนรั้วที่ ได้มาตรฐาน	๑ ต.ค.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	มีการประชุมติดตามทุก ครั้งหลังดำเนินการแต่ละ โครงการที่แล้วเสร็จ และ รายงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขข้อ เหตุการณ์

ลายมือชื่อ

(นายปรีชา ทาระสาร)

ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่ ๒๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและจัดทำทะเบียนทรัพย์สิน ของ อบต.	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงแผนที่ภาษีให้เป็นปัจจุบัน	ร้อยละของโครงการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ ๑๐๐	จัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษีให้สามารถจัดเก็บได้ในพื้นที่

ลายมือชื่อ

(นางณอม ใจยาว)

ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๑๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง/ ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการ ปรับปรุงแผนที่ ภาษีและจัดทำ ทะเบียน ทรัพย์สิน ของ อปต.	เพื่อปรับปรุงแผนที่ภาษีให้ เป็นปัจจุบัน	กองคลัง	บุคลากรไม่เพียงพอและ ยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในระเบียบกฎหมายใหม่	ด้านกลยุทธ์และ ด้านการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ สูง	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ



(นางณอม ใจยาว)

ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๒๐

เดือน พฤษภาคม

พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรมความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน ความเสี่ยง
๑	โครงการ ปรับปรุง แผนที่ภาษี และจัดทำ ทะเบียน ทรัพย์สิน ของ อบต.	บุคลากรไม่ เพียงพอและ ยังขาดความรู้ ความเข้าใจใน ระเบียบ กฎหมายใหม่	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองคลัง	อบต.มีพื้นที่รับผิดชอบมากควรมี การจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ออก สำรวจและควรส่งเจ้าหน้าที่ที่ รับผิดชอบเข้าร่วมอบรมเพิ่มพูน ความรู้ให้มากยิ่งขึ้น	ร้อยละของ โครงการ บรรลุผล ตาม วัตถุประสงค์ ของ โครงการ ร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	มีการประชุมติดตาม หลังจากดำเนินการของ โครงการแล้วเสร็จและ รายงานผลต่อผู้บริหาร

ลายมือชื่อ

(นางณอม ใจยาว)

ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๒๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ด้านการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน	โครงการแข่งขันกีฬาสีสร้างความ ปรองดองของประชาชนในตำบลโนน สว่าง	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการกีฬาของเด็ก และเยาวชนในเขตตำบล	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน ผู้เข้าร่วมการ แข่งขัน	จัดการแข่งขันกีฬาในเขต ตำบลโนนสว่าง

ลายมือชื่อ



(นางวิชุดา นาคสุด)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

วันที่ ๑๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

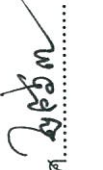
องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง/ ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการแข่งขัน กีฬาสีสร้าง ความ ปรองดอง ของ ประชาชนใน ตำบลโนนสว่าง	เพื่อส่งเสริม กีฬาของ เด็ก และเยาวชน ในเขตตำบล	กองการศึกษาฯ	เด็กและเยาวชนที่เข้า ร่วมกิจกรรมมี เด็กต่าง พื้นที่เข้าร่วม	ด้านกลยุทธ์และ ด้านการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ สูง	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ 

(นางวิญดา นาคสุด)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

วันที่ ๒๕ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ 

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรมความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน ความเสี่ยง
๑	โครงการ แข่งขันกีฬา สร้างความ ปรองดอง ของ ประชาชน ในตำบล โนนสว่าง	เด็กและ เยาวชนที่เข้า ร่วมกิจกรรมมี เด็กต่างพื้นที่ เข้าร่วม	การลดโอกาส และลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง	กองการศึกษา ฯ	๑.ตรวจสอบหลักฐานเอกสารของ เด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรม	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน ผู้เข้าร่วม การแข่งขัน กีฬา	๑ ต.ค.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	มีการประชุมติดตาม หลังจากจัดกิจกรรมแล้ว เสร็จและรายงานผลต่อ ผู้บริหาร

ลายมือชื่อ



(นางวิษุตา นาคสุด)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

วันที่ ๒๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง อำเภอภูพาน จังหวัดอุบลราชธานี
ที่ อบ ๗๒๖๐๑/ ๘๑๐ วันที่ ๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๗
เรื่อง รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑.แบบรายงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ๑ ชุด
๒.แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ๑ ชุด

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการคลังของรัฐบาล พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ขณะนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ได้ดำเนินการประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง เสร็จเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นางสาวเพ็ญภัสร์ หอมชื่น)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

(นายธีระพงษ์ เจริญรอย)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

(นายบัวผัน วันนา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แบบ บส. ๔

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	รอบ ๑๒ เดือน	
								ปัญหาอุปสรรค และ แนวทางแก้ไขปัญหา	
๑	โครงการ ส่งเสริมการ จัดการขยะ ในชุมชน	๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีการ ลดปริมาณขยะและคัดแยกขยะตามหลัก ๓ ข ได้แก่ ใช้น้อย ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ ๒.ส่งเสริมให้ประชาชนลดการใช้ขยะ โดยเฉพาะขยะพลาสติก และโฟม โดยการ รณรงค์การใช้ถุงผ้า และภาชนะใช้ซ้ำ ๓.ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในการ คัดแยกขยะมูลฝอย ได้แก่ ขยะมูลฝอยทั่วไป ขยะนำกลับมาใช้ใหม่ ขยะมูลฝอยอันตราย หรือขยะเศษอาหาร ขยะมูลฝอยเป็นพิษหรือ อันตรายจากชุมชน	๑ ต.ค. ๒๕๖๖-๓๐ ก.ย ๒๕๖๗	สำนักปลัด	จัดทำโครงการรณรงค์และ ส่งเสริมลดปริมาณขยะในชุมชน ๑.จัดอบรมให้ความรู้ในการคัด แยกขยะตามหลัก ๓ ข ได้แก่ ใช้น้อย ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ ใหม่ ๒.เดินรณรงค์ประชาสัมพันธ์ใน ชุมชน พร้อมแจกแผ่นพับ ๓.ติด ป้ายประชาสัมพันธ์ในชุมชน ๓.ติดป้ายประชาสัมพันธ์ในชุมชน ๔.ประกาศเสียงตามสายขอ ความร่วมมือในชุมชนคัดแยก ขยะก่อนทิ้ง	๑.โครงการรณรงค์และ ส่งเสริมการลดปริมาณ ขยะชุมชน ๒.แผ่นพับ ๓.ป้ายประชาสัมพันธ์ ๔.หนังสือแจ้งผู้นำชุมชน ประกาศเสียงตามสาย	๑๐๐	ปัญหา ประชาชน บางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการคัด แยกขยะ แนวทางแก้ปัญหา จัดอบรมให้ความรู้กับ ประชาชนที่ยังไม่ได้รับ การอบรม	

ลายมือชื่อ

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง

วันที่ ๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๑๒ เดือน						
รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน
๒	โครงการศึกษาดูงานกลุ่มอาชีพ	ติดตามการนำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้เพื่อพัฒนา กลุ่มอาชีพของประชาชนที่เข้าร่วม	๑ ต.ค. ๒๕๖๖-๓๐ ก.ย ๒๕๖๗	กองสวัสดิการฯ	ประชาชนที่เข้าร่วมโครงการนำความรู้ที่ ได้มาปรับใช้เข้ากับกลุ่มอาชีพของตนเอง	๑.โครงการศึกษาดูงาน กลุ่มอาชีพ ๒.รายชื่อผู้เข้าร่วม โครงการ
						ปัญหา ประชาชนบางส่วนยัง ขาดความรู้ความเข้าใจในการ บริหารกลุ่มอาชีพ แนวทางแก้ปัญหา จัดอบรม ให้ความรู้กับกลุ่มอาชีพต่างๆ

ลายมือชื่อ

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๑๒ เดือน						
รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน
๓	โครงการแข่งขันกีฬาสีสร้างความปรองดองของประชาชนในตำบลโนนสว่าง	ตรวจสอบหลักฐานเอกสารของเด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรม	๑ ต.ค. ๒๕๖๖-๓๐ ก.ย ๒๕๖๗	กองการศึกษาฯ	เด็กและเยาวชนในเขตตำบลโนนสว่างมีส่วนร่วมกันในการเข้าร่วมกิจกรรม	๑.โครงการแข่งขันกีฬาสร้างความปรองดองของประชาชนในตำบลโนนสว่าง ๒.รายชื่อเด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
						ปัญหา เด็กและเยาวชนที่อยู่ในอกเขตพื้นที่เข้ามาก่อความ แนวทางแก้ปัญหา ประชาชนมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมเด็กและเยาวชนในพื้นที่เข้าร่วม

ลายมือชื่อ
(นายบัวผัน วันนา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
วันที่ ๑๕ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๑๒ เดือน						
รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน
๔	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและจัดทำทะเบียนทรัพย์สินของอปท.	อปท. มีพื้นที่รับผิดชอบมากควรมีการจัดจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ยื่นออกสำรวจและควรส่งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่อง	๑ ต.ค. ๒๕๖๖-๓๐ ก.ย ๒๕๖๗	กองคลัง	เพื่อให้การจัดเก็บภาษีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องครบถ้วนแม่นยำยิ่งขึ้น	๑.โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและจัดทำทะเบียนทรัพย์สินของอปท. ๒.จำนวนรายผู้เสียภาษีเพิ่มขึ้น
						มีอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ปัญหา ประชาชนในพื้นที่ที่ไม่ให้ความร่วมมือในการจัดเก็บภาษีเท่าที่ควร แนวทางการแก้ปัญหา ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่เข้าใจในการชำระภาษีในแต่ละรอบปี

ลายมือชื่อ  (นายบัวผัน วันนา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง
วันที่ ๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๑๒ เดือน						
รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน
๕	โครงการก่อสร้างรั้วรอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก วัดฉันทาราม บ้านโนนสว่าง ตำบลโนนสว่าง อำเภอภูพาน จังหวัดอุบลราชธานี	กำหนดกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรผู้ควบคุมงานให้เพียงพอและเหมาะสม	๑ ต.ค. ๒๕๖๖-๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	กองช่าง	บุคลากรผู้ควบคุมงานสามารถควบคุมงานได้อย่างเต็มรูปแบบและสามารถกำหนดหัวข้อมูลค่าการทำงานได้อย่างชัดเจน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่ที่ ๑๒ บ้านลาดหญ้าคา เอกสารพร้อมเบิกจ่ายครุภัณฑ์สมบูรณงานได้มาตรฐาน
						ปัญหา ผู้รับจ้างลงงานไม่ตรง กับวันที่แจ้งเข้าดำเนินงาน แนวทางแก้ปัญหา บุคลากร เน้นย้ำกับผู้รับจ้างให้มีการลง งานตามกำหนดวันเวลาที่ได้แจ้ง เข้าดำเนินงาน

ลายมือชื่อ

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๕ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง อำเภอกุดข้าวปุ้น จังหวัดอุบลราชธานี
ที่... อบ. ๗๒๖๐๑/ ๗๓๐ วันที่ ๑๒ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗
เรื่อง... รายงานการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗
เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

เรื่องเดิม

ตามที่พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยจัดให้มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ภายในหน่วยงานเรียบร้อยแล้ว

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ได้จัดทำรายงานการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง เสร็จเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นางสาวเพ็ญรักศรี หอมชื่น)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

(นายธีระพงษ์ เจริญรอย)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

(นายบัวผัน วันนา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

องค์การบริหารส่วนตำบลโพนสว่าง

แบบรายงานการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการ			วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินงานสำหรับปีต่อไป
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๑	โครงการส่งเสริมการจัดการขยะในชุมชน	๑.มีปริมาณขยะเพิ่มขึ้น ๒.ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการคัดแยกขยะและไม่คัดแยกขยะก่อนทิ้ง	๔	๕	๒๐ สูง	๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีการลดปริมาณขยะและคัดแยกขยะตามหลัก ๓ ข ได้แก่ ใช้น้อย ชำ้ และนำกลับมาใช้ใหม่ ๒.ส่งเสริมให้ประชากรลดการใช้ขยะ โดยเฉพาะพลาสติกและโฟม โดยการรณรงค์การใช้ถุงผ้า และภาชนะใช้ซ้ำ ๓.ให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในการคัดแยกขยะมูลฝอย ชะนำกลับมาใช้ใหม่ ขยะมูลฝอยอินทรีย์หรือขยะเศษอาหาร ขยะมูลฝอยที่เป็นพิษหรืออันตรายจากชุมชน ๔.ส่งเสริมให้ทุกครัวเรือนมีการจัดทำถังจุลินทรีย์แบบไม่ปิด	๒	๒	๔	ลดลง	ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการคัดแยกขยะ	/		นำวิธีดำเนินการจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ไปใช้ในการจัดการความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลายมือชื่อ

(นายบัณฑิต วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโพนสว่าง

วันที่ ๒๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการดำเนินการและแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสียหายก่อนการ ดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสียหาย หลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุม ไม่ได้	
๒	โครงการ ศึกษาดูงาน กลุ่มอาชีพ	ยังขาดการนำความรู้ที่ ได้รับมาปรับใช้เพื่อพัฒนา กลุ่มอาชีพของผู้เข้าร่วม	๔	๕	๒๐ สูง	ติดตามการนำความรู้ที่ได้รับมาปรับ ใช้เพื่อการพัฒนาในกลุ่มอาชีพของ ประชาชนที่เข้าร่วม	๒	๒	๔	ลดลง	ประชาชน บางส่วนยัง ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการนำ ความรู้มา ปรับใช้กับ กลุ่มอาชีพ	/		นำ วิธีดำเนินการ จัดการความ เสี่ยงประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๗ ไปใช้ ในการจัดการ ความเสี่ยง ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลายมือชื่อ

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๑๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการดำเนินการและแผนการบริหารความเสี่ยง

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการ ดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินงาน สำหรับปีต่อไป
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุม ไม่ได้	
๓	โครงการ แข่งขัน กีฬาสราง ความ ปรองดอง ของ ประชาชน ในตำบล โนนสว่าง	เด็กและเยาวชนที่เข้าร่วม กิจกรรมมีเด็กต่างพื้นที่เข้า ร่วม	๔	๕	๒๐ สูง	ตรวจสอบหลักฐานเอกสารของเด็ก และเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรม	เด็กและเยาวชนที่เข้า ร่วมกิจกรรมเป็นเด็กใน พื้นที่เขตตำบลโนนสว่าง ทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	๒	๒	๔	เด็กและ เยาวชนที่ เข้าร่วม กิจกรรมเป็น เด็กในพื้นที่	✓		นำ วิธีดำเนินการ จัดการความ เสี่ยงประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๗ ไปใช้ ในการจัดการ ความเสี่ยง ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลายมือชื่อ

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๑๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานการดำเนินการและแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการ ดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำคัญต่อไป
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุม ไม่ได้	
๔	โครงการ ปรับปรุง แผนที่ภาษี และจัดทำ ทะเบียน ทรัพย์สิน ของ อบต.	บุคลากรไม่เพียงพอและยัง ขาดความรู้ความเข้าใจใน ระเบียบกฎหมายใหม่	๔	๕	๒๐ สูง	อบต.มีพื้นที่รับผิดชอบมากควรมี การจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ และควรส่งเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ เข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ใหม่อย่างต่อเนื่อง	จำนวนผู้เสียภาษีเพิ่มขึ้น และประชาชนในพื้นที่ที่มี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับขอบเขตของการ เสียภาษีเพิ่มขึ้นตลอดจน เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบมี ความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น	๒	๒	๔	ยังมี ประชาชน บางส่วนที่ยัง ไม่เข้าใจ เรื่องการ เสียภาษี ของตนเอง	/		นำ วิธีดำเนินการ จัดการความ เสี่ยงประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๗ ไปใช้ ในการจัดการ ความเสี่ยง ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลายมือชื่อ

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๑๑ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง
แบบรายงานงานการดำเนินงานและแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการ ดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินงาน สำหรับบีบรัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๕	โครงการ ก่อสร้างรั้ว รอบศูนย์ พัฒนาเด็ก เล็กวัด อินทาราม บ้านโนน สังข์ ตำบล โนนสว่าง อำเภอภูด ขาวนูน จังหวัด อุบลราชธานี	งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากรที่ปฏิบัติงานนี้ใน การควบคุมงานก่อสร้างไม่ เพียงพอต่อปริมาณงาน บุคลากรหนึ่งคนต้อง รับผิดชอบในการควบคุม งานหลายโครงการในเวลา เดียวกันและปฏิบัติงานที่ อื่น ๆ อีกหลายด้านทำให้ การปฏิบัติงานล่าช้า	๔	๕	๒๐ สูง	กำหนดกระบวนการทำสัญญาจ้าง เพื่อให้การลงงานให้สอดคล้องกับ จำนวนบุคลากรผู้ควบคุมงานให้ เพียงพอและเหมาะสม	๒	๒	๔	ลดลง	ยังมีผู้รับ จ้างบางราย ยังลงงานไม่ ตรงกับวันที่ แจ้งเข้า ดำเนินงาน		นำ วิธีดำเนินการ จัดการความ เสี่ยงประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๗ ไปใช้ ในการจัดการ ความเสี่ยง ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	

ลายมือชื่อ
(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

วันที่ ๑๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ที่ ๖๔๘ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่างประจำปี ๒๕๖๗

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง ดังนี้

๑) นายเกียรติชนนท์	คณิตฐานนท์	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒) นางถนอม	ใจยาว	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓) นายธมนิต	ชุมภาพันธ์	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๔) นายณรงค์ชัย	อยู่เย็น	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	กรรมการ
		รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	
๕) นายปรีชา	หาระสาร	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖) นายศักดิ์ดา	จารุโกน	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๗) นางกาญจณีนัน	จันมานิตย์	หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ/เลขานุการ
๘) นางสาวเพ็ญรภัทร์	หอมชื่น	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ปลัด อบต.

รองปลัด อบต.

ตรวจ

ทวน

ร่าง/พิมพ์

สำเนาฉบับ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ที่ ๖๔๙ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ประจำปี ๒๕๖๗

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ดังนี้

- | | | | |
|---------------------|------------|---------------------------------------|----------------------|
| ๑) นายเกียรติินนทน์ | คณิตฐานนท์ | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒) นางกาญจณัน | จันมานิตย์ | หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | คณะกรรมการ |
| ๓) นายศักดิ์ดา | จารุโกณ | หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป | คณะกรรมการ |
| ๔) นางสาวอรทัย | จารุโกณ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๕) นายณัฐพงศ์ | แสงเดือน | นิติกรชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๖) พ.จ.อ. เชษฐา | ศรีสุข | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน | คณะกรรมการ |
| ๗) นายดนัย | วรสุทธิ์ | เจ้าพนักงานป้องกันฯชำนาญงาน | คณะกรรมการ |
| ๘) นางสาวเพ็ญรักษ์ | หอมชื่น | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ปลัด อบต.....
รองปลัด อบต.....
ตรวจ.....
ทวน.....
ร่าง/พิมพ์.....

สำเนาฉบับ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ที่ ๖๕๐ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ประจำปี ๒๕๖๗

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ดังนี้

๑) นางณอม	ใจยาว	ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานคณะทำงาน
๒) นางสาวจุฬารัตน์	แก้วประโคน	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๓) นางหนูจร	ชินโนรธ	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	คณะทำงาน
๔) นางจุไรรัตน์	จินดาวลย์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	คณะทำงาน
๕) นางสาวสุมิตา	ดวงใจ	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	คณะทำงาน
๖) นางสาวนันทน์	หฤตรัตน์	คนงาน	คณะทำงาน
๗) นางสาววันเพ็ญ	มันใจ	เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน	คณะทำงาน/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ปลัด อบต.

รองปลัด อบต.

ตรวจ

ทวน

ร่าง/พิมพ์



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ที่ ๖๕๑ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ประจำปี ๒๕๖๗

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ดังนี้

๑) นายปรีชา	ทหารสาร	ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานคณะกรรมการ
๒) นายวิระยุทธ	หยุดรัตน์	นายช่างไฟฟ้าชำนาญงาน	คณะกรรมการ
๓) นายวัฒนา	สุยะลา	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	คณะกรรมการ
๔) นายจักรี	เฟื่องน้อย	ช่างก่อสร้าง	คณะกรรมการ
๕) นายปวิรรธ	สังฆวัตร	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา	คณะกรรมการ
๖) นางสาวอุบลวรรณ	นาโพนงาม	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ/เลขานุการ
๗) นางสมฤทัย	เครือแก้ว	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ปลัด อบต.

รองปลัด อบต.

ตรวจ

ทาน

สำเนาฉบับ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ที่ ๖๕๒ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประจำปี ๒๕๖๗

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ดังนี้

๑) นายณรงค์ชัย	อยู่เย็น	นักวิชาการศึกษา รักษาการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษา ฯ	ประธานคณะกรรมการ
๒) นางสาวสุจิตรา	โคตรขาว	ครู อันดับ คศ.๒	คณะกรรมการ
๓) นางสาวศิรินาถ	บุญส่ง	ครู อันดับ คศ.๓	คณะกรรมการ
๔) นางรัชฎาพร	ฝักปากดี	ครู อันดับ คศ.๒	คณะกรรมการ
๕) นางปรางฤทัย	พรมกลีกร	ครู อันดับ คศ.๒	คณะกรรมการ
๖) นางอัจฉราภรณ์	คำมั่งคล	ครู อันดับ คศ.๒	คณะกรรมการ
๗) นางสาวชิรารัตน์	ปัดไทร	ครู อันดับ คศ.๒	คณะกรรมการ
๘) นางจะลุนณี	ทองจันทร์	ครู อันดับ คศ.๑	คณะกรรมการ/เลขานุการ
๙) นางชลพรรณ	ศรีสุข	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
 ๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสว่าง

ปลัด อบต.
รองปลัด อบต.
ตรวจ.....
ทนาย.....
ร่าง/พิมพ์.....

สำเนาฉบับ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง

ที่ ๖๕๓ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม ประจำปี ๒๕๖๗

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม ดังนี้

๑) นายธมนิต	ชุมภาพันธ์	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	ประธานคณะกรรมการ
๒) นายวิรัตน์	บุญมล	นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	คณะกรรมการ
๓) นางสาวสุรีนาฏ	อรจุล	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	คณะกรรมการ/เลขานุการ
๔) นายธนศักดิ์	วันนา	คนงาน	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบัวผัน วันนา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสวาง

ปลัด อบต.
รองปลัด อบต.
ตรวจ.....
ทนาย.....
ร่าง/พิมพ์.....